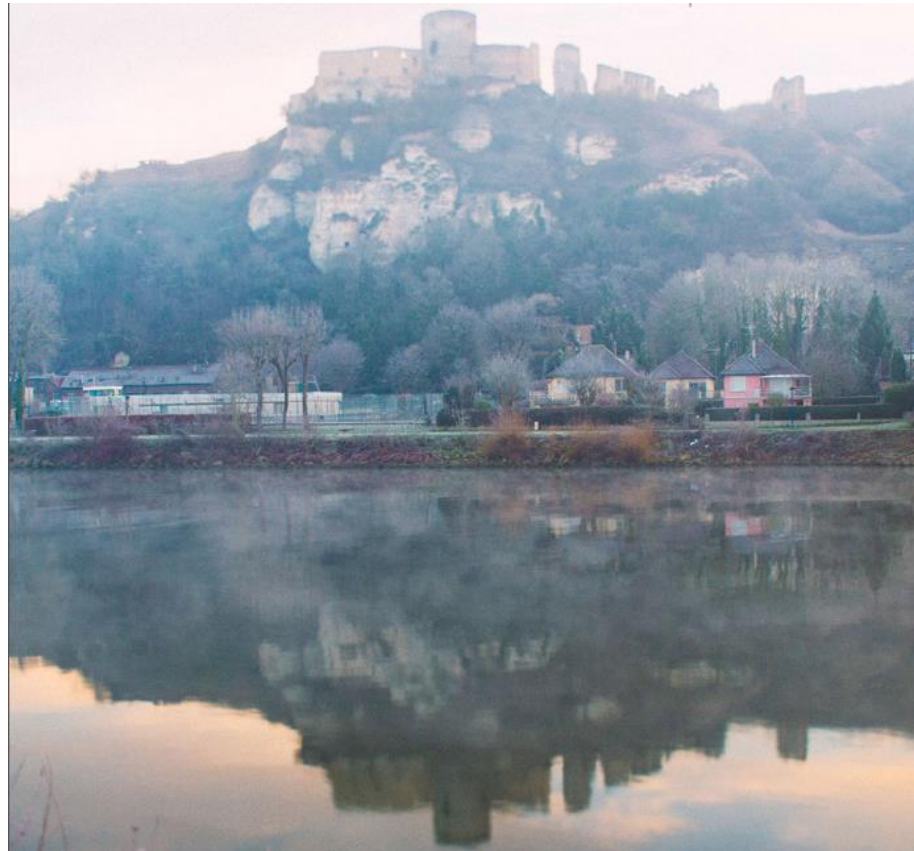


# DÉPARTEMENT DE L'EURE

Présentation investisseurs

Avril 2019





## Présentation du Département de l'Eure





# L'Eure en Normandie

## ■ L'Eure, un Département normand

42<sup>ème</sup> département de France (610 152 habitants)

Son siège se situe à l'Hôtel du Département, Boulevard Georges-Chauvin à Evreux en France

- L'Eure se compose de 596 communes,
- de 14 communautés de communes,
- de 23 cantons et
- de 3 communautés d'agglomération.
- Le chef-lieu du Département est **Evreux**, qui abrite la Préfecture de l'Eure avec une population de 52 315 habitants.





# L'Eure en Normandie

**Les Sous-Préfectures** sont situées :

- à Bernay (11 062 habitants),
- et aux Andelys (8 386 habitants).

Outre ces 2 villes, **l'Eure** compte **7 autres villes importantes** :

- Vernon (24 986 habitants),
- Louviers (18 916 habitants),
- Val-de-Reuil (13 507 habitants),
- Gisors (11 631 habitants),
- Pont-Audemer (9 244 habitants),
- Gaillon (7 228 habitants),
- et Verneuil-sur-Avre (7 074 habitants).



Sous-Préfecture de Bernay. Visuel bâtiment SPB



Sous-préfecture des Andelys, Les Andelys, 27700



## Un patrimoine culturel riche et protégé

- 8ème destination des Français en termes de voyages et 5ème région de France pour les courts séjours, l'Eure accueille le 2ème site touristique payant de Normandie après le Mont-Saint-Michel : les jardins et la maison de Claude Monet à Giverny (1 462 359 entrées en 2017).





# Un patrimoine culturel riche et protégé

## Quelques sites de visites :



**Le musée des impressionnismes Giverny** se consacre au courant impressionniste, mais se propose également d'explorer ce courant esthétique au-delà des dates qui le concernent. De fait, il s'intéresse non seulement aux artistes ayant effectivement participé à l'impressionnisme, mais aussi à ses précurseurs et à ses héritiers postimpressionnistes, de la fin du XIXème siècle à nos jours.



**Le domaine d'Harcourt**, ce chef-d'œuvre de l'architecture médiévale, datant des XIIème et XIVème siècles, a été fortement remanié au XVIIème siècle, mais le château reste entouré d'une partie du mur d'enceinte et bordé d'un double fossé. Aussi, l'arboretum d'Harcourt offre une collection botanique unique autant par l'âge que par la dimension des spécimens qui le composent (propriété du Département de l'Eure).



Il y a 2000 ans, **Gisacum** était une ville exceptionnelle par sa taille et la richesse de ses monuments. Le site archéologique de **Gisacum** permet de découvrir cette ville grâce à son centre d'interprétation qui retrace l'histoire de sa fondation à sa redécouverte par les archéologues. Les vestiges des thermes sont quant à eux valorisés au sein d'un jardin archéologique (propriété du Département de l'Eure).



# Un patrimoine naturel riche et protégé

## Marais Vernier

Le Département de l'Eure assure en régie l'animation et la gestion de **1 533 ha** de terrain appartenant au Conservatoire du littoral sur 3 sites situés dans l'estuaire de la Seine à savoir :

- le Marais Vernier,
- la Risle maritime,
- les Rives de Seine sud.

Le Marais Vernier, méandre mort de la Seine, détient le gisement de tourbe le plus important de France.

Le 18 décembre 2015, le Marais Vernier devient la 44<sup>ème</sup> zone humide labellisée au titre de la Convention internationale de Ramsar qui reconnaît les zones humides d'importance internationale pour leur grande qualité environnementale du site du Marais Vernier.





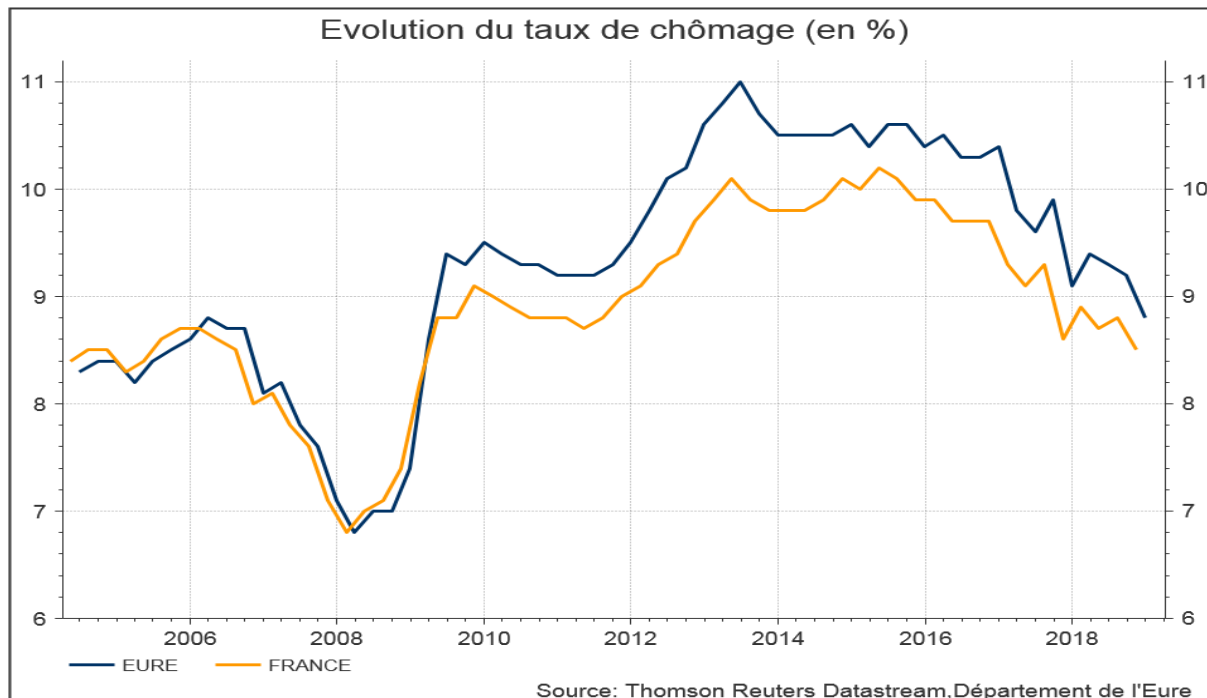
# Une évolution démographique favorable dans un contexte national et européen

- **L'Eure, dans une dynamique démographique favorable, tant naturelle que migratoire**
  - Le taux brut de natalité, légèrement supérieur à la France métropolitaine (12,2%), s'élève à 12,3% en 2013.
  - L'indicateur conjoncturel de la fécondité pour l'année 2016 s'est élevé à 2,04 enfants dans l'Eure, un niveau supérieur à celui de la Normandie (1,89 enfants) et de la France métropolitaine (1,92 enfants).
  - Ainsi, entre 2010 et 2016, la population progresse de + 0,5 % par an.





## Vers une convergence du chômage





## Des niveaux de revenus relativement élevés

En 2015 (dernière donnée disponible sur eurostat), le PIB (Produit Intérieur Brut) par habitant s'élève à 23 300 euros, en dessous des moyennes nationales (33 000 euros). Néanmoins, cet indicateur reste comparativement élevé dans un contexte international.

L'Eure se distingue par des niveaux de revenus supérieurs à la moyenne nationale. La part des revenus d'activité représente 73,5% du revenu fiscal, soit 0,2 points au-dessus de la moyenne française.





# L'Eure territoire d'entreprises innovantes et leaders mondiaux

## ■ Une économie dynamique et diversifiée

Terre de contraste économique, l'Eure recense, aux côtés des grands groupes industriels, près de **16 000** entreprises dont :

- 95% de Très Petites Entreprises (TPE) / Petites et Moyennes (PME) :
  - **51%** dans les services,
  - **23,4%** dans le commerce et les réparations,
  - **16%** dans la construction,
  - **9,6%** dans l'industrie.



# L'Eure territoire d'entreprises innovantes et leaders mondiaux

- Le territoire accueille des leaders mondiaux de la pharmacie comme Sanofi Pasteur, Aptar Pharma, Janssen Cilag ou GlaxoSmithKline, et près de 2 000 chercheurs et experts dans ce domaine.



- Les biotechnologies et la chimie ne sont pas les seuls secteurs d'innovation dans l'Eure : l'aéronautique, l'électronique sont également bien placées avec des grands noms de l'industrie comme Aircelle, Snecma mais aussi des PME tout aussi créatives telles que Ayonis, spécialisée en métrologie industrielle, Altix, concepteur et fabricant de circuits imprimés, ou encore Sysnav et ses techniques de géolocalisation sans GPS.



# L'Eure territoire d'entreprises innovantes et leaders mondiaux

## ■ Les principaux employeurs du secteur marchand

Nom de l'établissement	Tranche d'effectif	Activité (A38)
SANOFI PASTEUR	2 000 à 2 999 salariés	Industrie pharmaceutique
SNECMA	1 000 à 1 499 salariés	Fabrication de matériels de transport
GLAXO WELLCOME PRODUCTION	1 000 à 1 499 salariés	Industrie pharmaceutique
APTAR LE VAUDREUIL	750 à 999 salariés	Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique
APTAR LE NEUBOURG	500 à 749 salariés	Fabrication de produits en caoutchouc et en plastique
CONNECTEURS ELECTRIQUES DEUTSCH	500 à 749 salariés	Fabrication d'équipements électriques
GOODRICH ACTUATION SYSTEM SAS	500 à 749 salariés	Fabrication de produits informatiques, électroniques
SCA TISSUE FRANCE	500 à 749 salariés	Travail du bois, industries du papier et imprimerie
JANSSEN CILAG	500 à 749 salariés	Industrie pharmaceutique
RENAULT SAS	500 à 749 salariés	Activités juridiques, comptables, de gestion, d'architecture



# Des pôles de compétitivité et filières d'excellence

Le caractère innovant et dynamique de l'économie euroise se traduit également par des synergies entre entreprises, institutions et établissements d'enseignement supérieur dans les secteurs de :



À titre d'exemple, la Technopole CBS a été créée en 2004 pour animer et fédérer la filière Chimie-Biologie-Santé. Elle a été labellisée « Cluster d'entreprises » en 2009 par la Datar.

Aujourd'hui, la Technopole CBS a pour vocation de développer les échanges et les collaborations entre la recherche et les entreprises des secteurs pharma/santé sur l'interrégion Normandie/Centre/Ouest Parisien.



L'automobile



La cosmétique



L'aéronautique



La logistique



L'emballage



Les ventes à distance



# Statut juridique et gouvernance

## ■ Une collectivité issue de la décentralisation

- ✓ Depuis la loi du 10 août 1871, l'Eure est un département français.
- ✓ Le Département est une personne morale de droit public distincte de l'Etat.
- ✓ Il bénéficie d'une autonomie juridique, financière et patrimoniale.
- ✓ Le Département, en tant que collectivité territoriale :
  - ✓ Dispose de ressources garanties (fiscalité et dotations),
  - ✓ Est soumis à la règle d'or de l'article L.1612-4 du CGCT,
  - ✓ Va voir sa sécurité financière renforcée par la loi de programmation des finances publiques (Cf. notamment article 24).



# Statut juridique et gouvernance

## ■ Une assemblée délibérante locale

Le Conseil Départemental est l'organe délibérant du Département : les élections départementales désignent les membres du Conseil Départemental dans le cadre du canton. Deux conseillers départementaux sont élus dans chacun des 23 cantons au scrutin binominal majoritaire à deux tours. Elus pour six ans, les 46 conseillers départementaux sont renouvelés en intégralité.



**Monsieur Pascal LEHONGRE**

- Président du Conseil départemental
- Conseiller général depuis 2004 puis Conseiller départemental depuis 2015





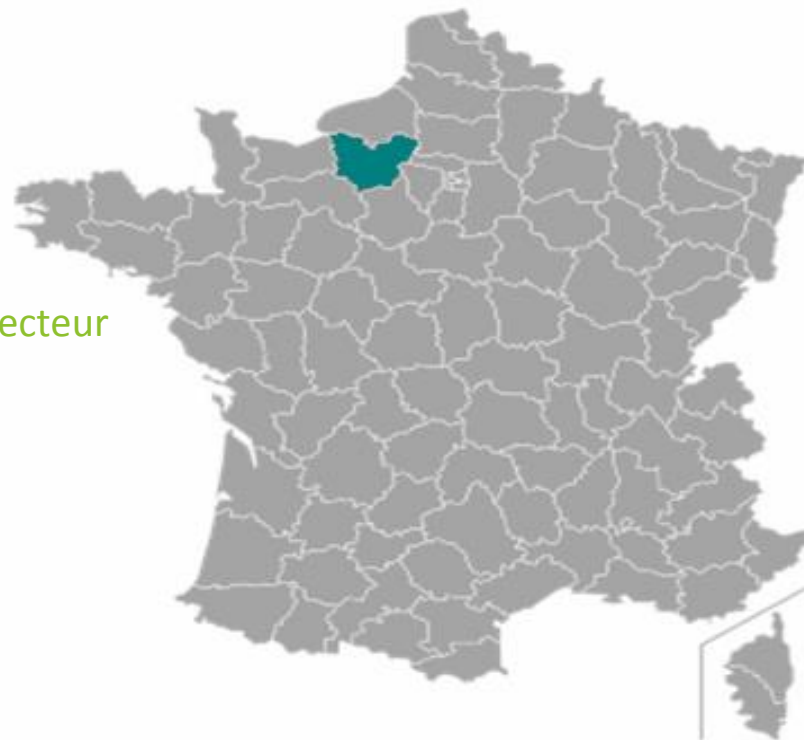
# Statut juridique et gouvernance

## ■ Le périmètre des compétences

- L'action sociale :
  - l'action sociale reste la principale politique du département.
- L'éducation :
  - le Département de l'Eure compte 55 collèges publics (dont un qui sera livré en septembre 2019) qui accueillent 29 000 élèves.
- Les infrastructures routières :
  - le Département de l'Eure a pour mission l'entretien du réseau routier départemental (soit 4 233 km).
- L'aménagement du territoire et l'environnement :
  - le Département de l'Eure protège la ressource en eau, valorise des Espaces Naturels Sensibles et aide à la gestion des déchets ménagers,
  - le Département de l'Eure finance des projets d'investissement sur le territoire.



Un cadre budgétaire et comptable très protecteur



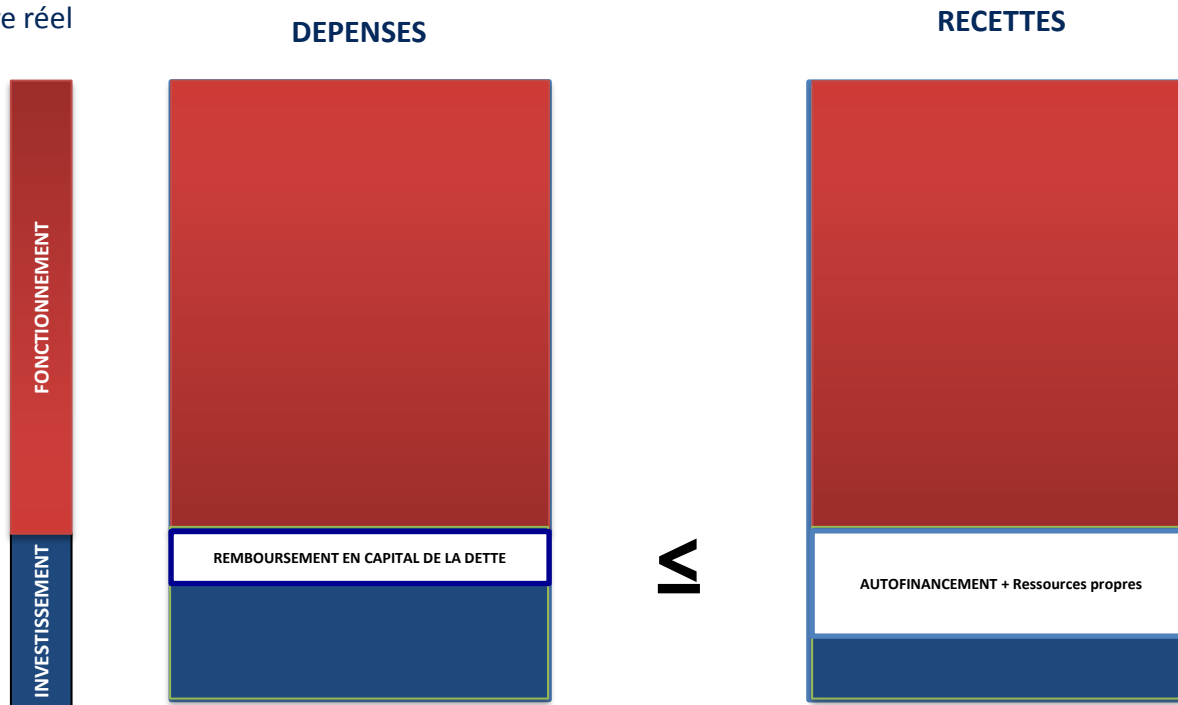
## Le principe fondamental de l'équilibre budgétaire





# Trois règles d'or pour garantir la discipline budgétaire

- ① L'équilibre des dépenses et des recettes
- ② L'équilibre des sections
- ③ L'équilibre réel





# Une gestion budgétaire sécurisée par trois types de contrôle

- Le contrôle des opérations réalisé par le comptable public,
- Le contrôle de légalité effectué par le Préfet,
- Le contrôle de la Chambre régionale des comptes.



# Un contrôle renforcé par la certification des comptes

Par arrêté interministériel en date du 10 novembre 2016, le Département de l'Eure a été retenu pour participer à l'expérimentation de la certification des comptes.

La certification porte sur :

- la régularité : conformité des états financiers aux règles et procédures en vigueur ;
- la sincérité : élaboration des états financiers en fonction de la connaissance que les responsables ont de la réalité et de l'importance des événements enregistrés ;
- la fidélité des comptes : application de bonne foi des règles comptables.





# Un contrôle renforcé par la certification des comptes

La certification présente les principaux avantages suivants :

- un gage de qualité comptable et de respect des règles comptables ;
- une amélioration de la documentation et de la traçabilité des opérations ;
- une sécurisation voire une amélioration des processus.

## Phase préparatoire 2017 à 2020

Évaluation la capacité de la collectivité à entrer dans la phase de certification expérimentale, sous l'égide de la cour des comptes et de la chambre régionale des comptes.



## Phase certification 2020 à 2022

Mise en œuvre de la certification des comptes à proprement parler, sous l'égide des commissaires aux comptes.



Une stratégie financière qui repose  
sur un investissement ambitieux  
et sur un pilotage rigoureux des dépenses







## Éléments financiers : chiffres clés 2018

**63 M€**

Autofinancement

(60 M€ en 2017)

**538 M€**

Budget total (opérations réelles)

**83 M€**

Dépenses réelles d'investissement

**30 M€**

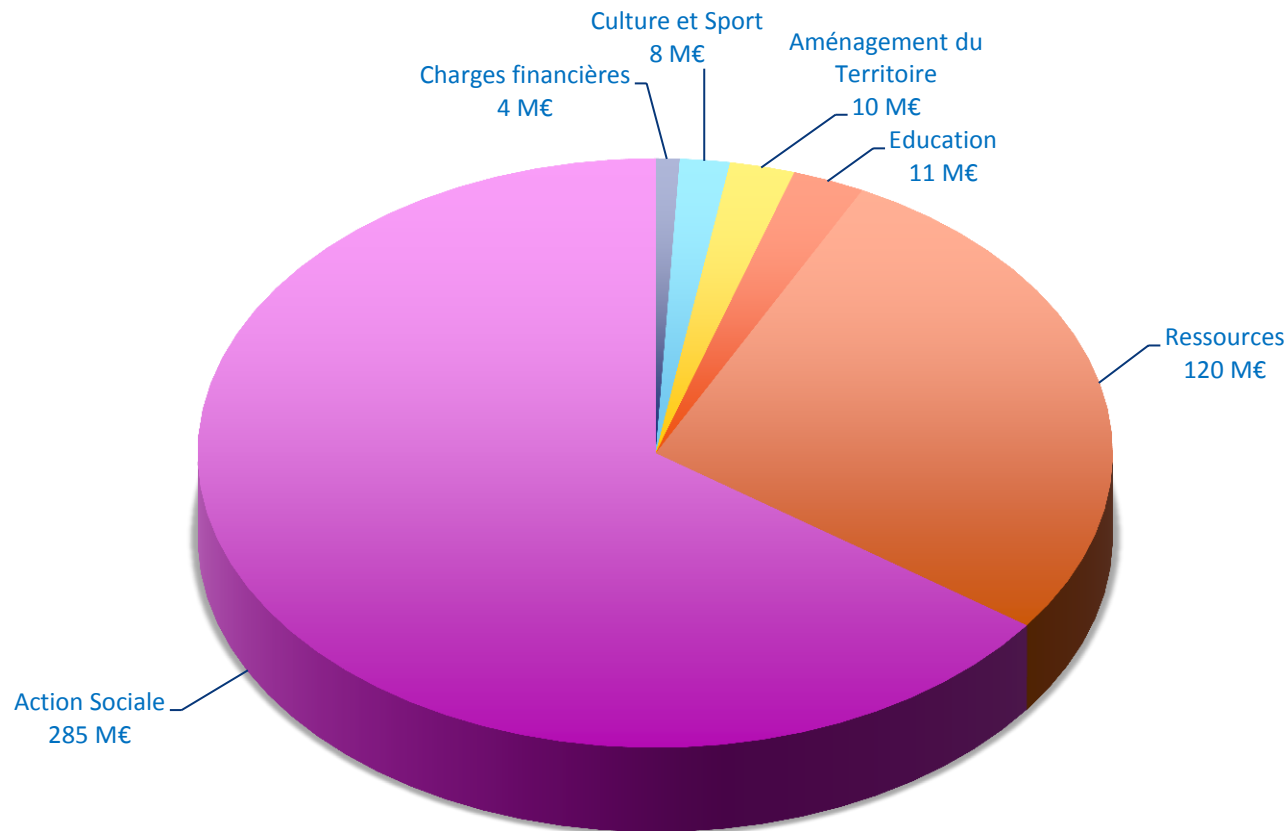
Emprunts nouveaux

**4,1 ans**

Capacité de désendettement

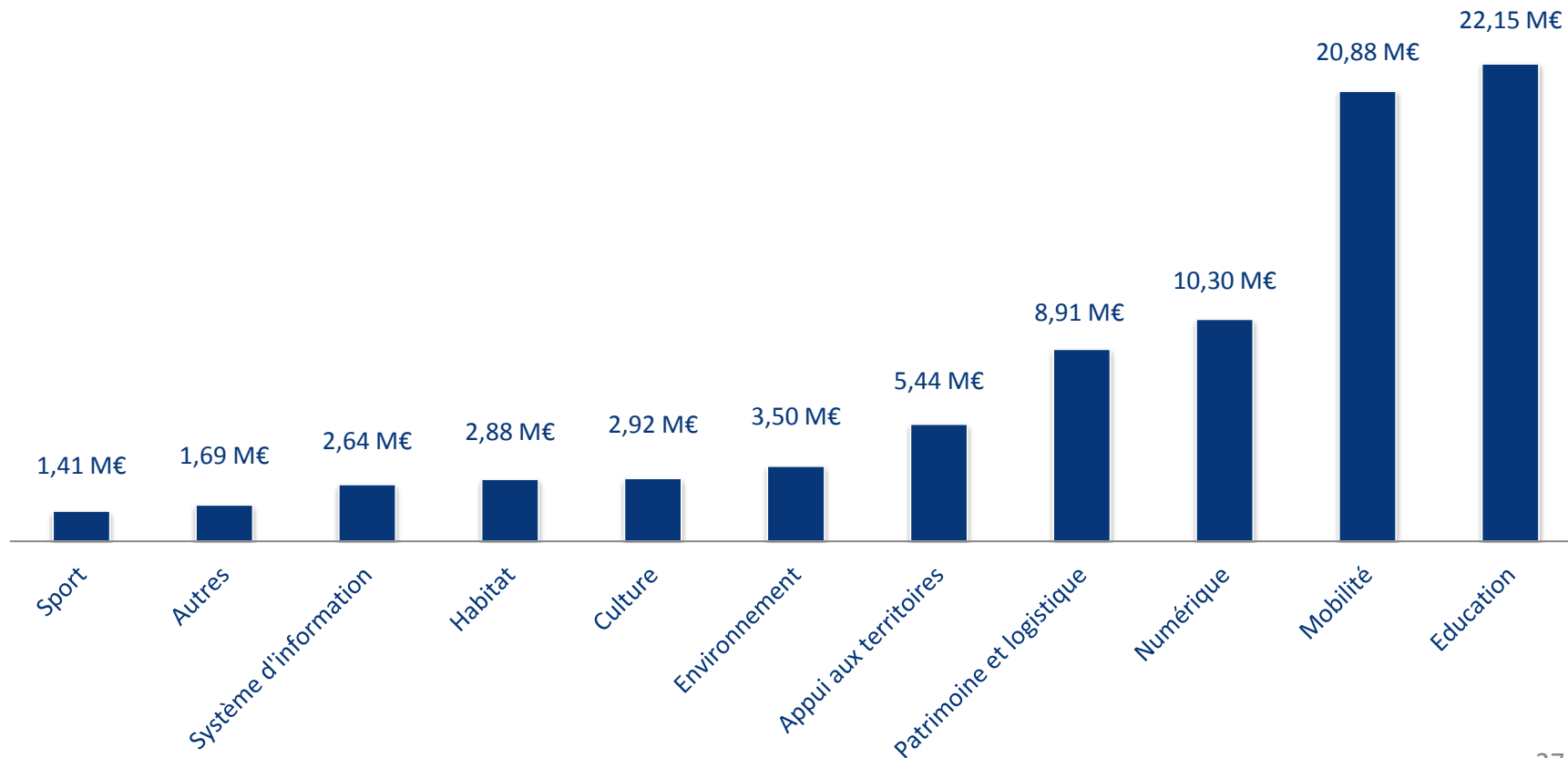


# Éléments financiers : dépenses de fonctionnement 2018



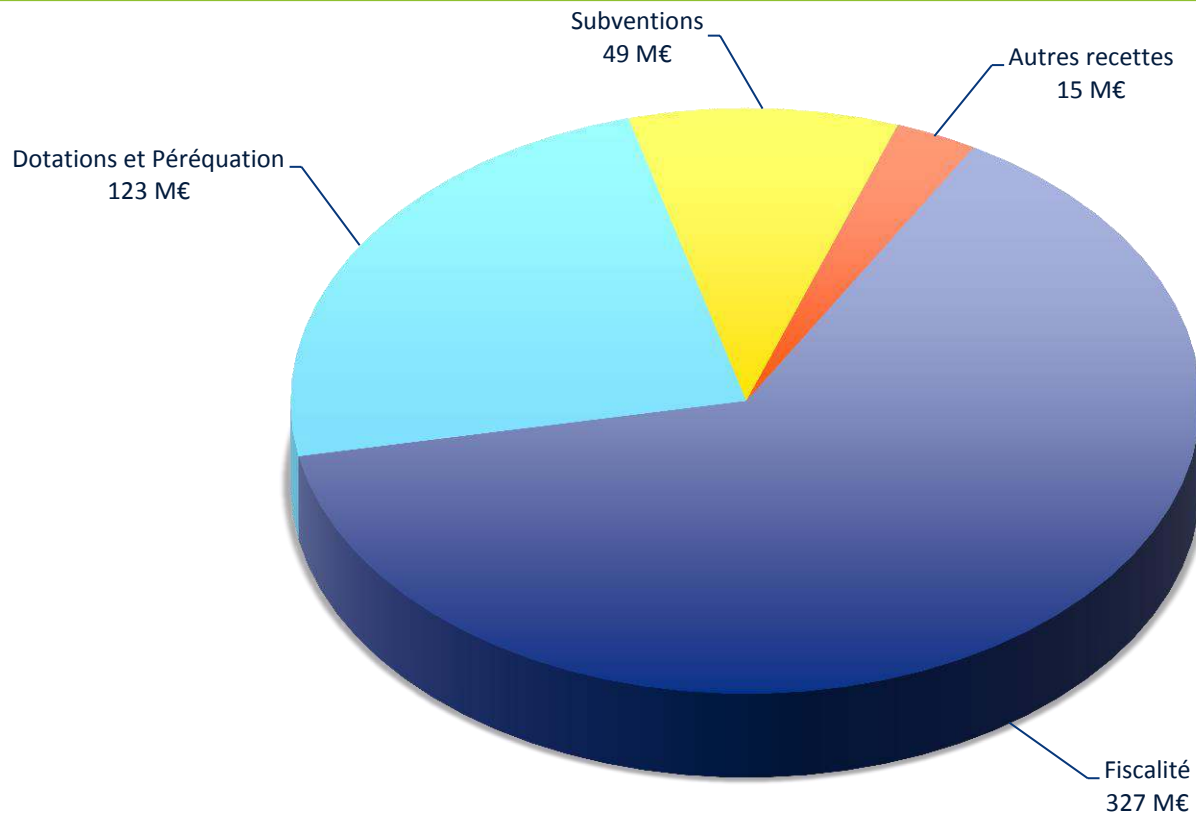


# Éléments financiers : grands secteurs d'investissement 2018





# Éléments financiers : structure des recettes 2018



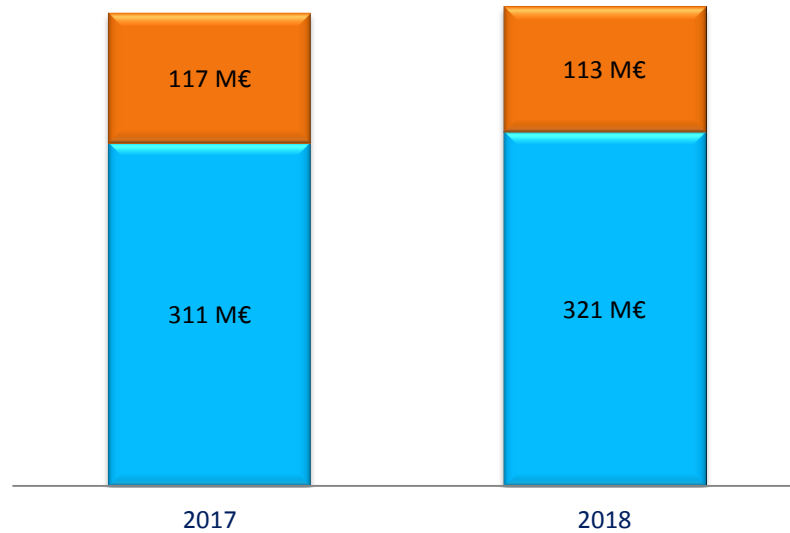
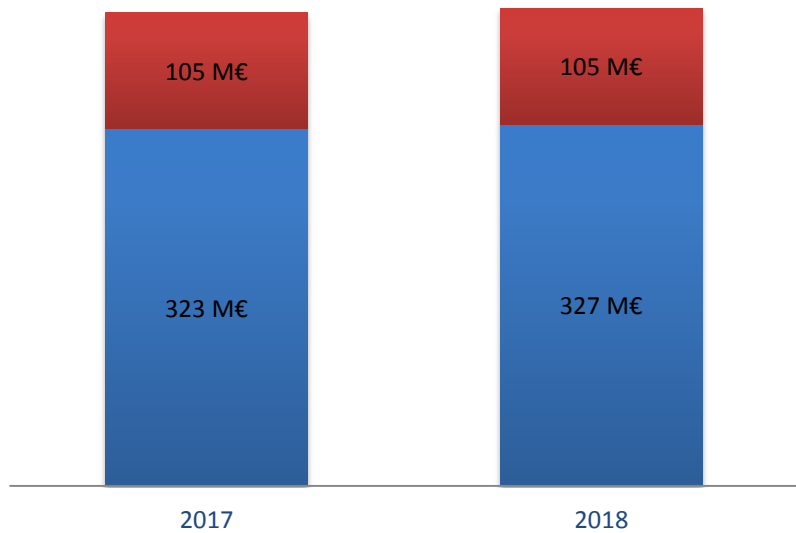


# Éléments financiers :

## Flexibilité des dépenses et recettes 2018

■ fiscalité ■ dotations

■ Dépenses obligatoires ■ Dépenses non obligatoires





# Éléments financiers : chiffres clés 2018

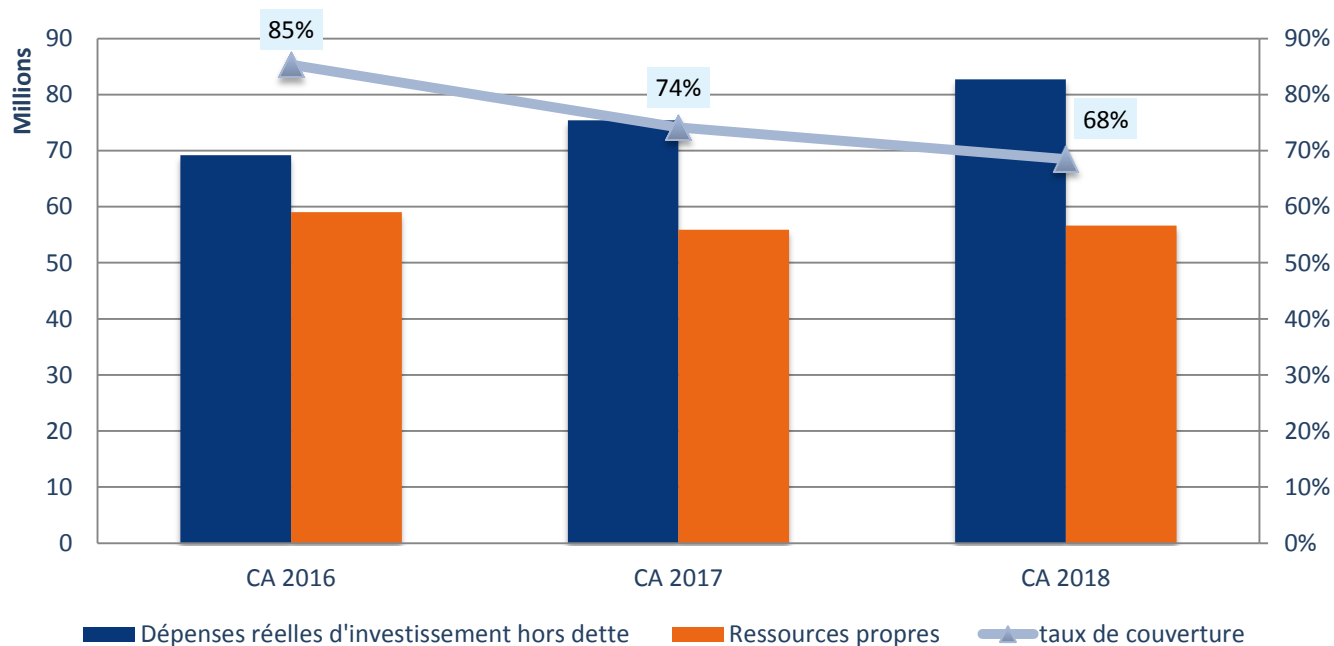
Une situation financière qui demeure saine.

€ Millions	CA 2016	Moyenne Strate 2016	CA 2017	Moyenne Strate 2017	CA 2018
Recettes réelles de fonctionnement	514,42		495,17		500,54
Dépenses de gestion	450,55		431,06		434,02
<b>Épargne de gestion</b>	<b>63,87</b>		<b>64,11</b>		<b>66,52</b>
<b>Taux d'épargne de gestion</b>	<b>12%</b>	<b>12,5%</b>	<b>13%</b>	<b>13%</b>	<b>13%</b>
Frais financiers	4,26		3,73		3,67
<b>Épargne brute</b>	<b>59,61</b>		<b>60,38</b>		<b>62,84</b>
<b>Taux d'épargne brute</b>	<b>12%</b>	<b>11,5%</b>	<b>12%</b>	<b>12%</b>	<b>13%</b>
Remboursement du capital de la dette	19,72		18,49		20,94
<b>Épargne nette</b>	<b>39,89</b>		<b>41,89</b>		<b>41,91</b>
<b>Taux d'épargne nette</b>	<b>8%</b>	<b>6%</b>	<b>8%</b>	<b>7%</b>	<b>8%</b>
Recettes réelles d'investissement	19,14		14,04		14,74
Dépenses réelles d'investissement hors dette	69,20		75,42		82,72
Emprunt	5,00		18,50		30,00
<b>Épargne de gestion/annuité</b>	<b>2,7</b>		<b>2,9</b>		<b>2,7</b>
<b>Encours de dette au 31 décembre</b>	<b>248,8</b>		<b>248,8</b>		<b>257,9</b>
<b>Capacité de désendettement</b>	<b>4,2</b>	<b>4,3</b>	<b>4,1</b>	<b>4,2</b>	<b>4,1</b>



# Éléments financiers : chiffres clés 2018

Une couverture des investissements par des ressources propres élevée.





# Une solidité financière préservée

## ■ Une perspective de notation « positive »

	Moody's Investors Service
Note long terme	Aa3
Note court terme	Prime_1
Perspective	Positive
Date d'actualisation	11 mai 2018

## ■ Un traitement préférentiel

Solvency 2 : 0%

LCR 2A – 20%

Le rapport de notation est accessible sur le site [eure-en-ligne](http://eure-en-ligne) dans les rubriques institution/informations financières.





# Une solidité financière préservée

## ■ Les points forts justifiant la note du Département

- ✓ une performance financière solide, particulièrement en comparaison avec les autres départements français ;
- ✓ un niveau d'endettement modéré et stable ;
- ✓ un profil de liquidité sécurisé ;
- ✓ une gestion budgétaire et financière prudente.

## ■ Les critères qui auraient un impact négatif sur la note du Département

- ✓ une capacité de désendettement supérieure à 10 ans (4,1 ans en 2018) ;
- ✓ un abaissement de la notation de l'Etat (actuellement Aa2).



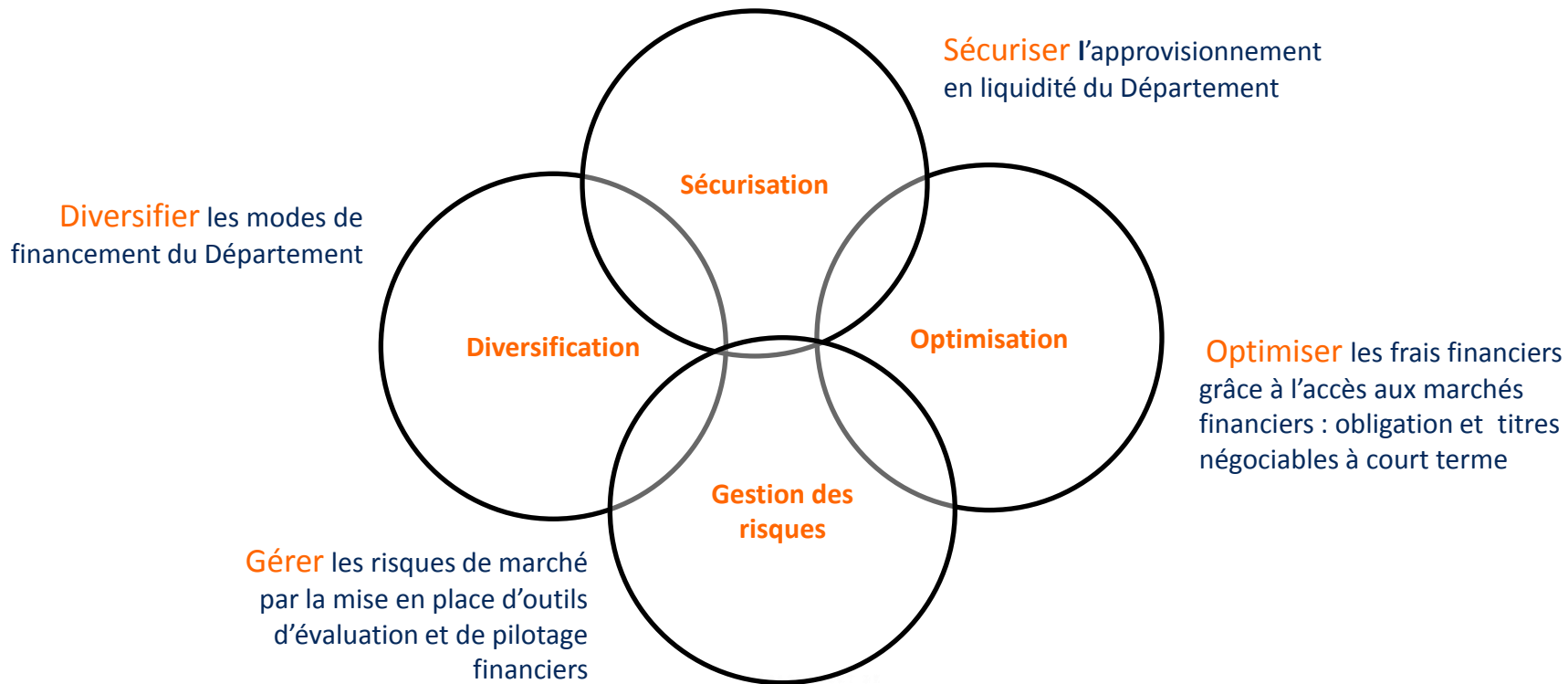


Une dette sécurisée et optimisée



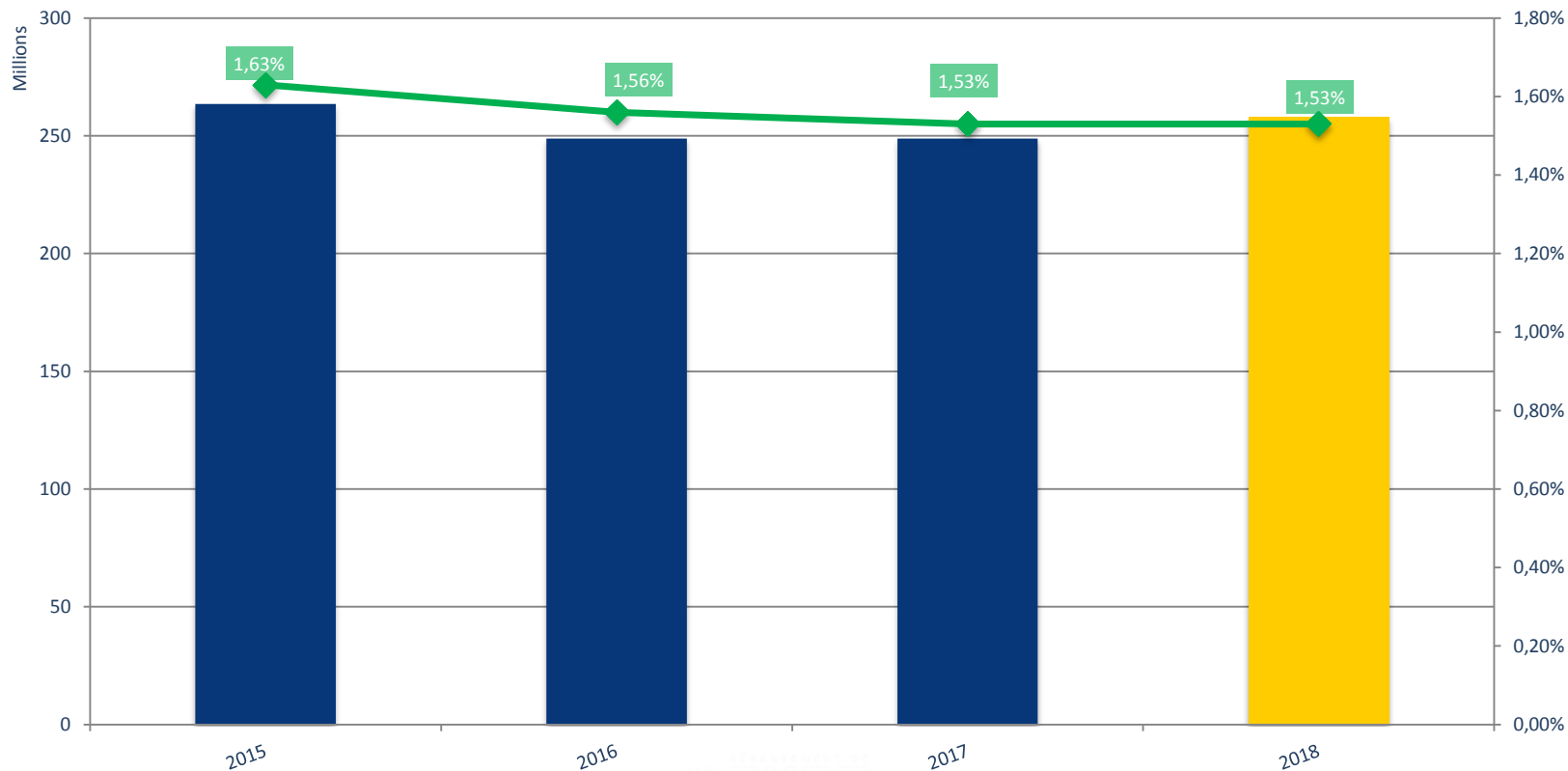


# Stratégie de financement et politique de gestion des risques





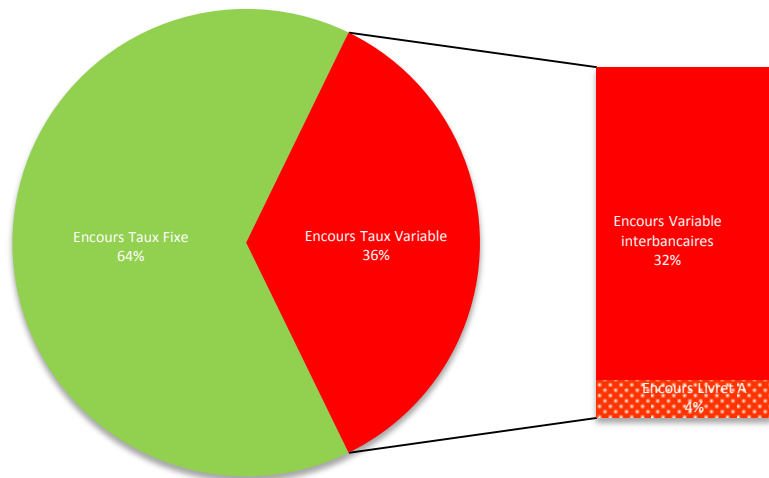
# Un endettement soutenable dont le coût est optimisé





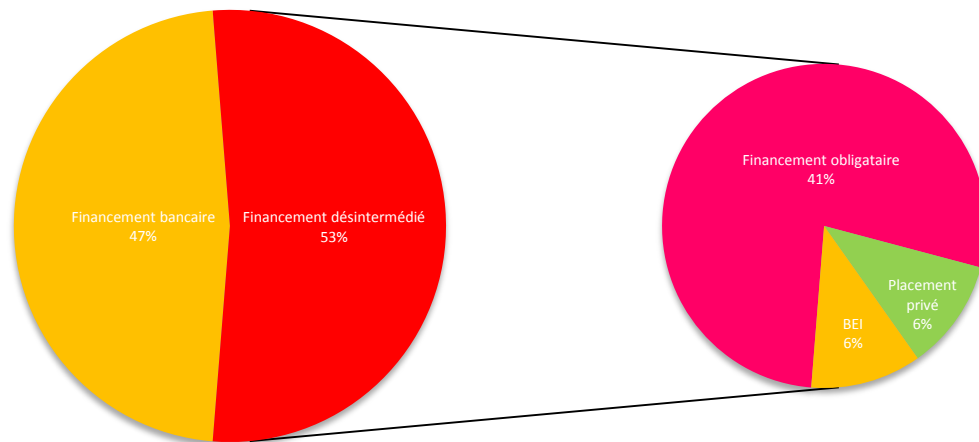
# Un endettement soutenable dont le coût est optimisé

## Répartition par type de taux



Nature de l'Encours	2018
Encours Taux Variable	92 M€
<i>Encours Variable interbancaires</i>	82 M€
<i>Encours Livret A</i>	10 M€
Encours Taux Fixe	166 M€

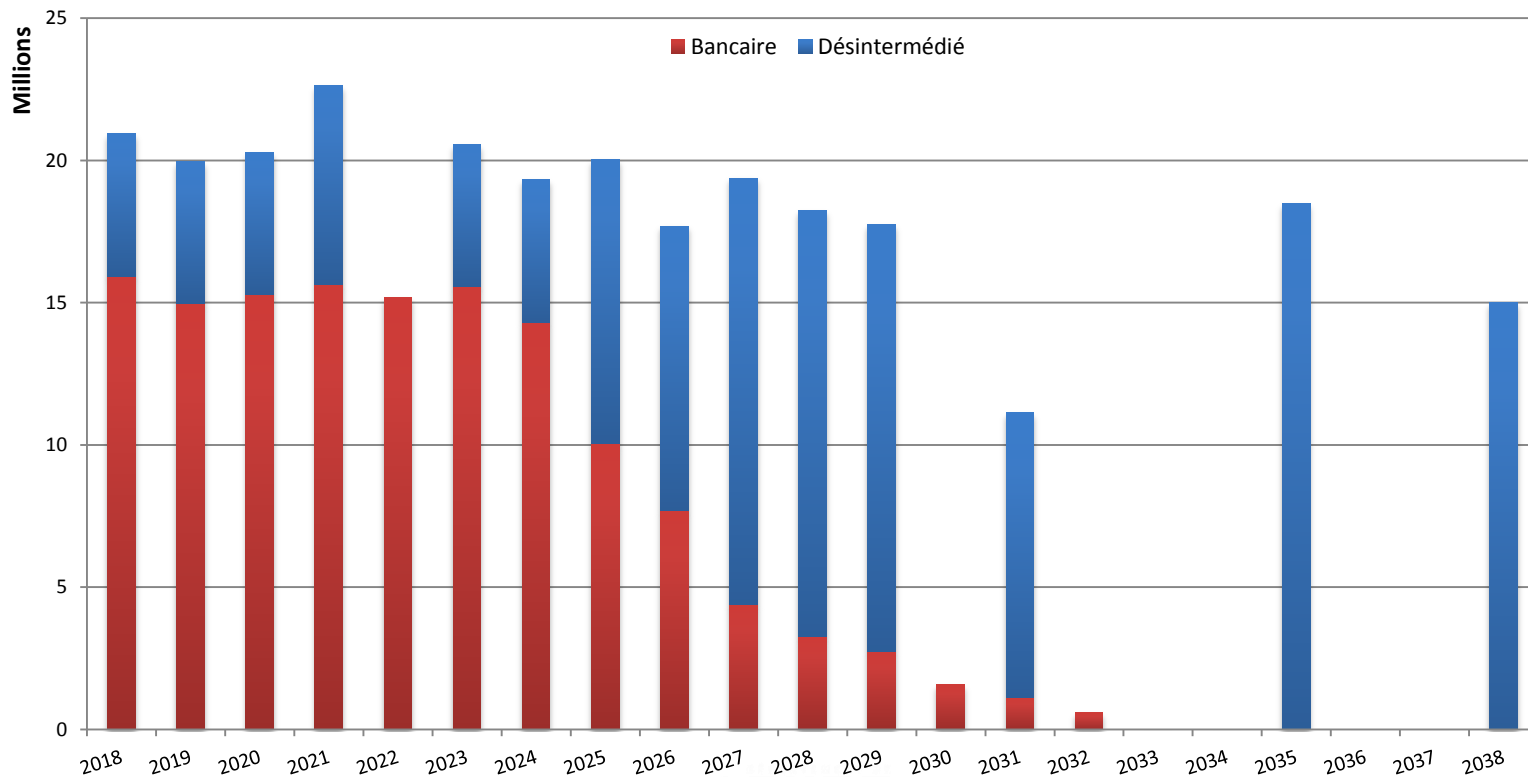
## Répartition par type de financement



Type de financement	2018
Financement désintermédié	136 M€
<i>Financement obligataire</i>	106 M€
<i>Placement privé</i>	15 M€
<i>BEI</i>	15 M€
Financement bancaire	122 M€

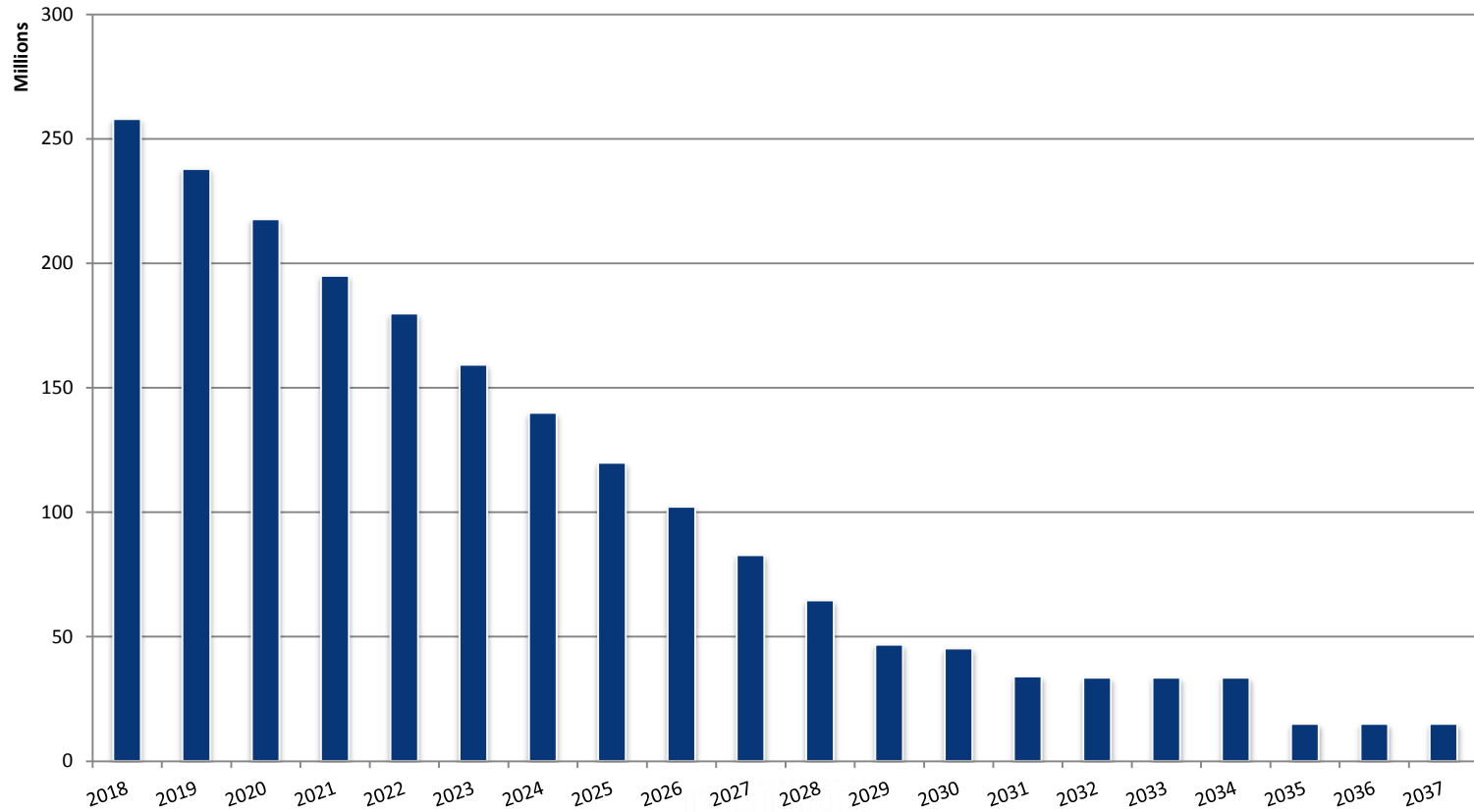


# Un profil de remboursement piloté





# Un profil d'extinction régulier



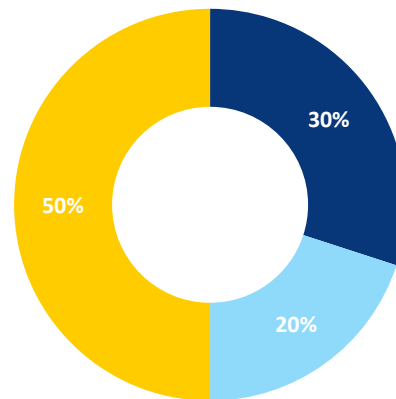


# Stratégie de financement

## ■ Programme EMTN (Plafond 400 M€)

- ✓ Encours de 105,5 M€ ;
- ✓ Le programme est noté Aa3 par Moody's ;
- ✓ Le Département veille à être régulièrement présent sur les marchés ;
- ✓ Le Département émet en moyenne 20 M€ par an.

## ■ Répartition des émissions par maturité



■ de 2 à 5 ans   ■ de 5 à 10 ans   ■ au-delà de 10 ans





# Stratégie de financement

## ■ Obligations en circulation

EMTN - 5 M€ Flottant 2019	FR0012994028
EMTN - 5 M€ Flottant 2020	FR0012994410
EMTN - 7 M€ 0,80% 2021	FR0012386316
EMTN - 5 M€ 0,828% 2024	FR0013228756
EMTN - 20 M€ 3,16% 2026	FR0011670132
EMTN - 15 M€ 1,75% 2028	FR0013082369
EMTN - 15 M€ 1,75% 2029	FR0012403905
EMTN - 18,5 M€ 1,36% 2035	FR001303328
EMTN - 15 M€ 1,67% 2038	FR0013388683

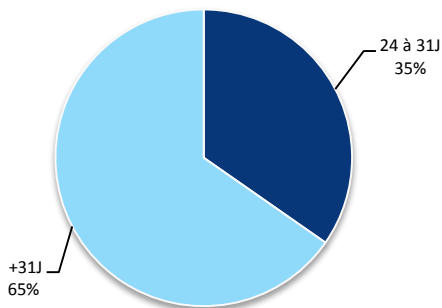


# Stratégie de financement

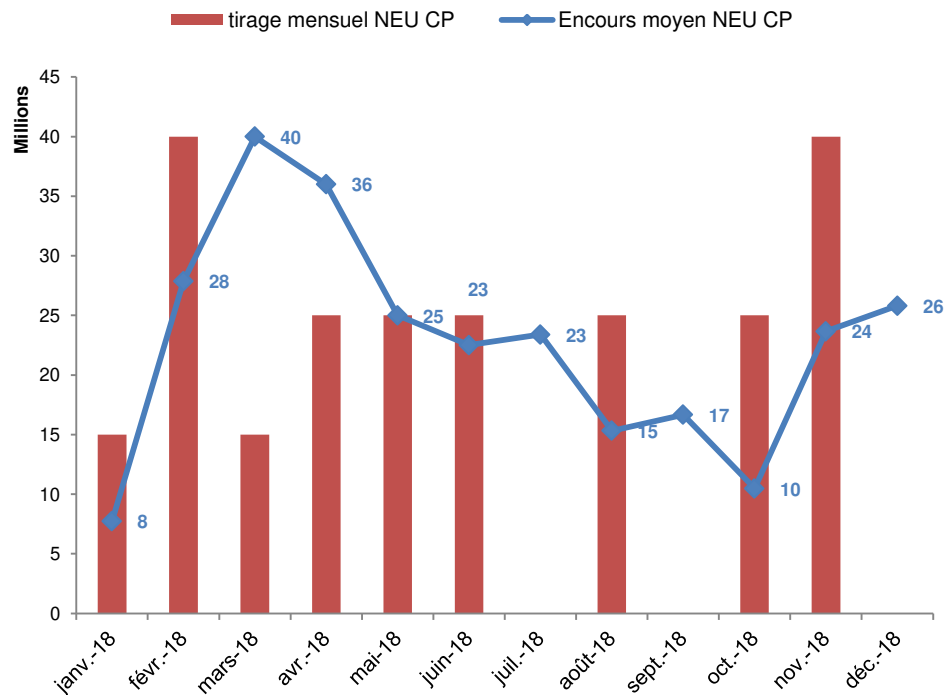
## Programme NEU CP (Plafond 100 M€)

- ✓ Encours moyen de 20 M€ ;
- ✓ Le programme est noté Prime-1 par Moody's ;
- ✓ Le Département réalise deux émissions par mois.

## Répartition des émissions par maturité



## Utilisation du programme NEU CP





# Stratégie de financement

## ■ Des réserves de liquidité

### ✓ Une enveloppe BEI mobilisable pour un solde de 50 M€

	2018
Montant total	65 M€
Date de début	09/12/2016
Date finale de disponibilité	09/12/2021
Nombre de tirages possible	10
Nombre de tirages effectués	2
Montant tiré	15 M€
<b>Solde enveloppe</b>	<b>50 M€</b>

### ✓ Deux lignes de trésorerie pour un total de 50 M€

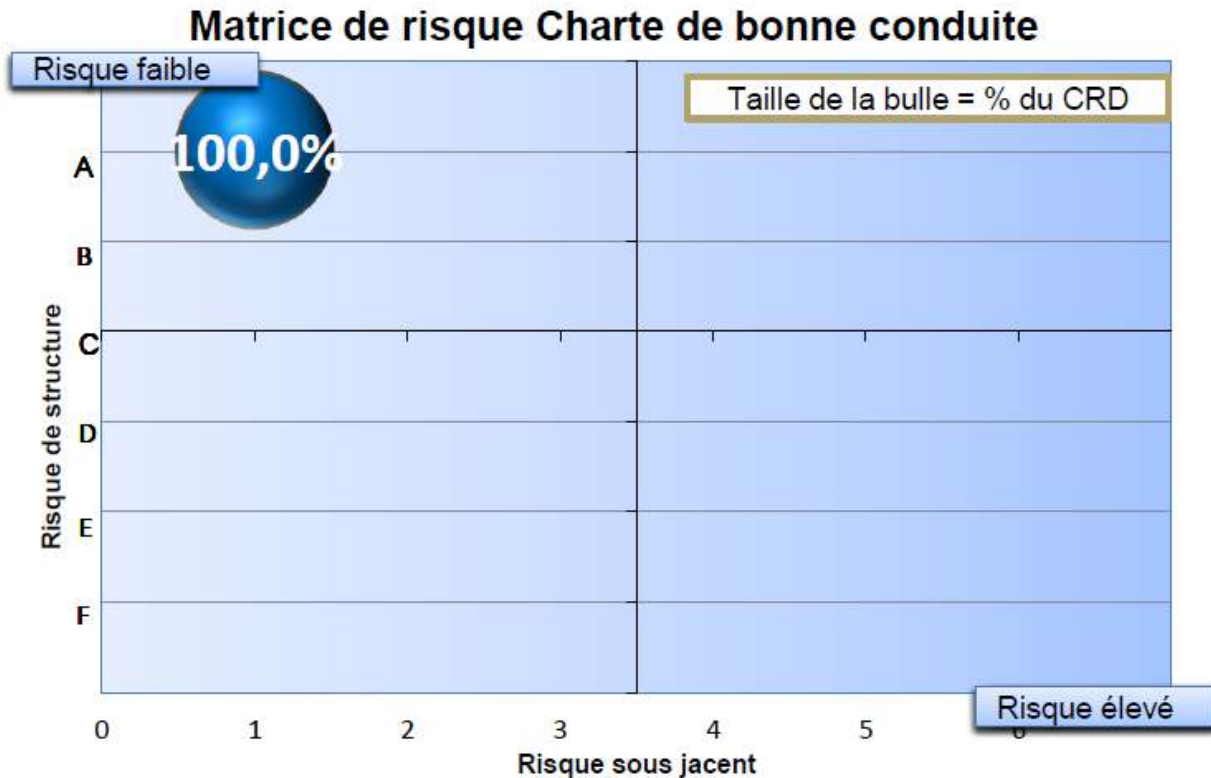
Prêteur	Date de signature du contrat	Montant	Indice	Durée initiale	Préavis
Crédit Agricole	05/07/2018	25 M€	E3M + 0,35%	12 mois	JO
Caisse d'Épargne de Normandie	04/07/2018	25 M€	EONIA + 0,28%	12 mois	JO





# Politique de gestion des risques

- Aucun produit structuré



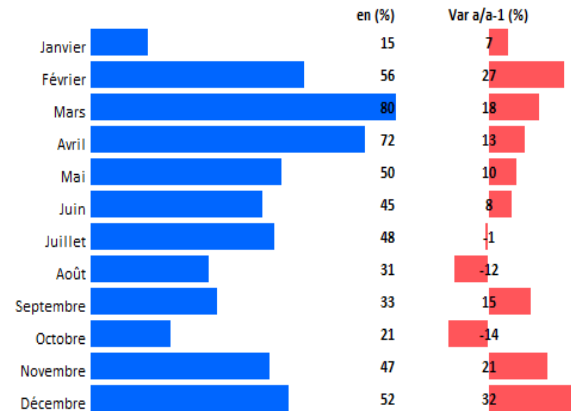


# Pilotage du risque de liquidité

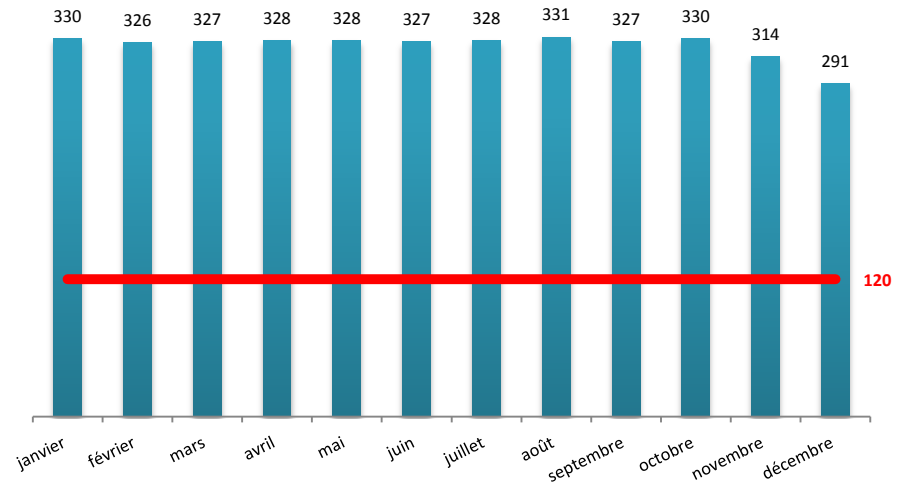
## Des normes de liquidité scrupuleusement pilotées

Ratio de back-up (%) : Norme  $\leq 100\%$

CONSOMMATION LIMITE BACK UP



Ratio de liquidité court terme (%) : Norme CD 27  $\geq 120\%$





## Une stratégie de financement verte et responsable





# Démarche départementale en faveur de la transition écologique et solidaire

17 objectifs adoptés par les Nations Unies en 2015



La France a réaffirmé son engagement lors des accords de Paris en décembre 2015



Le Département met en œuvre une stratégie pour la transition écologique et solidaire

- Aller vers un modèle énergétique sobre et durable
- Préserver les ressources naturelles
- S'engager dans la transition sociale et solidaire

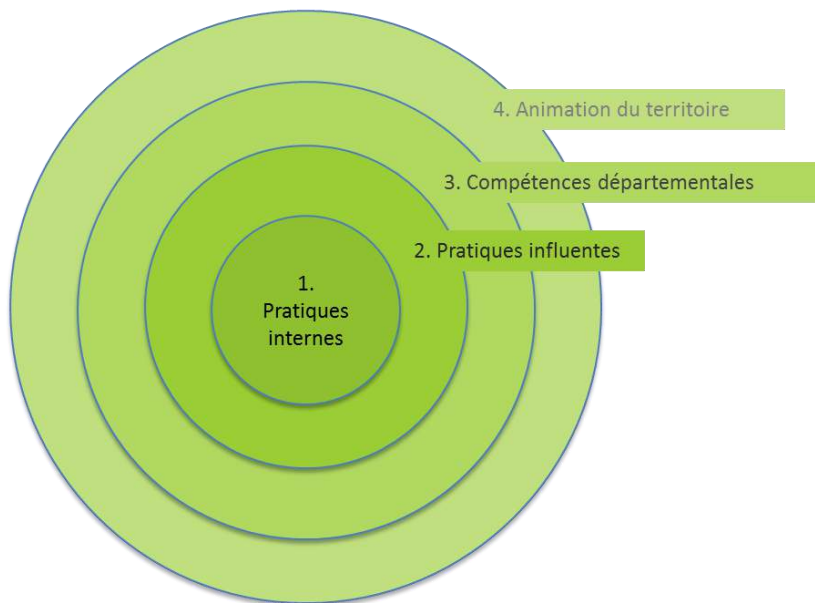
## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE





# Démarche départementale en faveur de la transition écologique et solidaire

## Des axes prioritaires qui se déclinent à différents niveaux d'intervention



1. **Pratiques internes** : éco-gestes (gestion des déchets...)
2. **Pratiques influentes** : lutte contre le gaspillage alimentaire, achat responsable, clauses sociales et environnementales, éco-conduite...
3. **Compétences départementales** : gestion des espaces naturels sensibles, action sociale...
4. **Animation du territoire** : accompagnement des EPCI vers des pratiques responsables, animation du territoire autour des grands enjeux





## Quelques réalisations 2018

Cet engagement volontariste pour la transition écologique et solidaire se traduit, entre autres, par :

- 15 téléservices pour les collectivités et les Eurois <https://vosaides.eure.fr> ;
- des personnels de plus en plus formés à l'éco conduite ;
- 93 projets d'agriculteurs financés pour une agriculture pérenne et de soutien aux circuits courts.



## Quelques chiffres

Le fort potentiel agronomique des terres cultivées et les conditions climatiques très favorables permettent des productions végétales et animales diversifiées. Ainsi l'Eure est à l'échelle française le :

- 1<sup>er</sup> producteur de colza érucique ;
- 2<sup>ème</sup> producteur de lin textile ;
- 3<sup>ème</sup> producteur de plants de pommes de terre ;

Grâce à ses 3 000 exploitations agricoles professionnelles qui représentent avec plus de 9 000 actifs permanents près de 3% des actifs totaux et génèrent plus de 600 millions de chiffre d'affaire annuel, le secteur agricole correspond à une activité économique majeure du Département.



# Stratégie départementale en faveur de l'agriculture

En février 2019, le Département a ainsi adopté le Schéma pour une agriculture pérenne et de soutien aux circuits courts, une stratégie ambitieuse organisée en 4 axes que sont :

- Le développement des circuits courts alimentaires
- Le soutien de la profession agricole dans la transition vers une agriculture pérenne
- L'approfondissement des connaissances relatives à l'agriculture départementale
- L'accompagnement des territoires, acteurs de l'agriculture



# Zoom sur les actions départementales

## C'est fait dans l'Eure

"C'est fait dans l'Eure" est une plateforme développée par le Département et la Chambre d'agriculture pour faciliter l'approvisionnement des Eurois en produits locaux. Ce site internet permet ainsi d'identifier les producteurs locaux commercialisant en vente directe et localiser leurs points de vente.

[cestfaitdansleure.fr](http://cestfaitdansleure.fr)

## Agrilocal27

Agrilocal est une plateforme de mise en relation entre les acheteurs publics de la restauration collective et des producteurs agricoles locaux, sans intermédiaire. Le Département a mis en place la plateforme en 2016 et ce sont aujourd'hui 111 fournisseurs qui y sont inscrits.

## Dispositif d'aides aux petits investissements agricoles

Suite à l'adoption de la Loi NOTRe, en 2015, un travail de concertation a été mené par les Départements et la Région Normandie. Celui-ci a abouti, en 2017, à la possibilité pour le Département de d'intervenir dans le financement d'investissements agricoles d'un montant éligible de moins de 10 000 € hors taxes.



## Quelques réalisations 2018

Le Département ne se limite pas à appliquer la réglementation en vigueur mais, dans de nombreux domaines, il va au-delà :

- pour la construction de nouveaux collèges, les performances thermiques demandées sont supérieures de 20% aux normes actuelles (RT2012) ;
- le renouvellement de la flotte administrative de véhicules est l'occasion de remplacer d'anciens modèles diesel par 27 véhicules électriques (obligation d'acquérir au moins 20% de véhicules à faible émission).



# Le contexte du Framework green

## ■ Une stratégie de financement au service de la transition écologique sociale et solidaire

L'émission d'Obligations Responsables est un moyen de mettre en adéquation les financements du Département de l'Eure avec ses ambitions en matière de développement durable, mais également de communiquer auprès du grand public et des investisseurs institutionnels sur ses engagements.

Il s'agit également d'une nouvelle source de diversification de la stratégie financière du Département au travers :

- d'un élargissement de la base d'investisseurs ;
- d'une mise en place d'un outil innovant.



## Le contexte du framework green

- **Une émission responsable en ligne avec les green bond principles (GPB) et les social bond principles (SBP).**

L'obligation responsable (« Sustainability Bond ») du Département de l'Eure se dessine suivant les normes édifiées dans la dernière version des *Green Bond Principles* et des *Social Bonds Principles*, parue en juin 2018.

- **Une analyse menée en corrélation avec les 5 finalités de développement durable établies dans le cadre de l'Agenda21 destiné aux collectivités locales.**





# Le contexte du framework green

- Un niveau de performance jugé « avancé » par Ethifinance

Score de l'Opinion	Alignement SBG	Qualité ESG de l'Emetteur	Qualité Durable de l'émission	Alerte Controverses
4,3 / Avancé	4,6	3,8	4,6	Non

## Système de notation

Légende de notation >	Faible	Modéré	Moyen	Avancé	Confirmé
Echelle de notation	X<1,5	1,4<X<2,5	2,4<X<3,5	3,4<X<4,5	X>4,4 (5 max)





# Le contexte du framework green

## Document cadre de l'émission inaugurale « Sustainability Bond »

### Utilisation des fonds (Use of Proceeds)

#### Typologie des projets éligibles

- Action Sociale : construction/réhabilitations lourdes de logements pour personnes âgées ;
- Mobilité durable : projets de financement de transports alternatifs ;
- Qualité de l'accompagnement des pratiques professionnelles et le bien-être au travail.

### Gestion des fonds levés

Le suivi du produit net des émissions est opéré dans le cadre réglementaire applicable aux collectivités locales françaises, qui impose le dépôt des fonds libres sur un compte unique au Trésor Public. Les fonds seront fongibles sur le compte de la paierie départementale.

Le produit net des émissions d'obligations responsables est alloué selon le principe de l'équivalence nominale aux dépenses d'investissement en lien avec les Projets Éligibles.

### Processus d'évaluation et de sélection des projets

- Mise en place d'un mécanisme de gestion des risques ESG ;
- Mise en place des garanties minimales du respect des principes et droits des 8 Conventions fondamentales de l'OIT ;
- Adéquation entre l'offre et le besoin (la nature et le périmètre du projet vis-à-vis des besoins réels) ;
- Assurance d'un niveau représentatif de personnes en insertion dans les marchés de travaux ;
- Pertinence du projet au regard des orientations stratégiques du Département en matière de développement durable.

### Reporting

Un reporting sera publié annuellement lors de la publication du rapport de Développement Durable du Département de l'Eure. Il sera constitué :

- d'un reporting d'allocation : informations précises sur l'étape de financement de chaque projet ainsi que le pourcentage de flux financiers dédiés aux nouveaux financements versus refinancements, voire préfinancements ;
- d'un reporting d'impact (ex : émission de CO2, estimation des économies d'énergies, augmentation de capacité d'accueil pour les EHPAD).

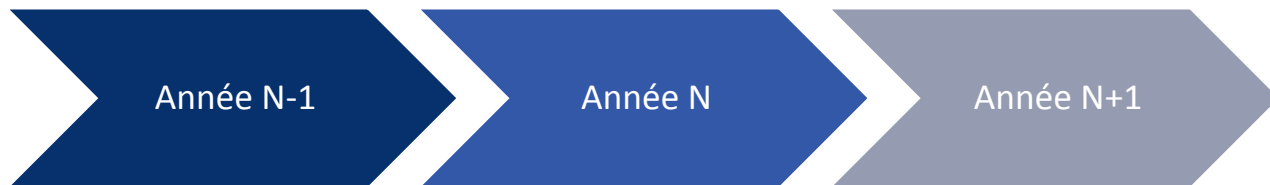


# Le contexte du framework green

## ■ Utilisation des fonds

Le produit net de l'obligation responsable sera utilisé pour financer et/ou refinancer, tout ou partie des dépenses d'investissement du Département de l'Eure dans les catégories de Projets Eligibles **Transition Energétique et Ecologique** et **Action Sociale**.

La majorité des financements concernera les dépenses d'investissement de l'année en cours, et la suivante. Les refinancements se limiteront aux projets de l'année précédant celle de l'émission.





# Le contexte du framework green

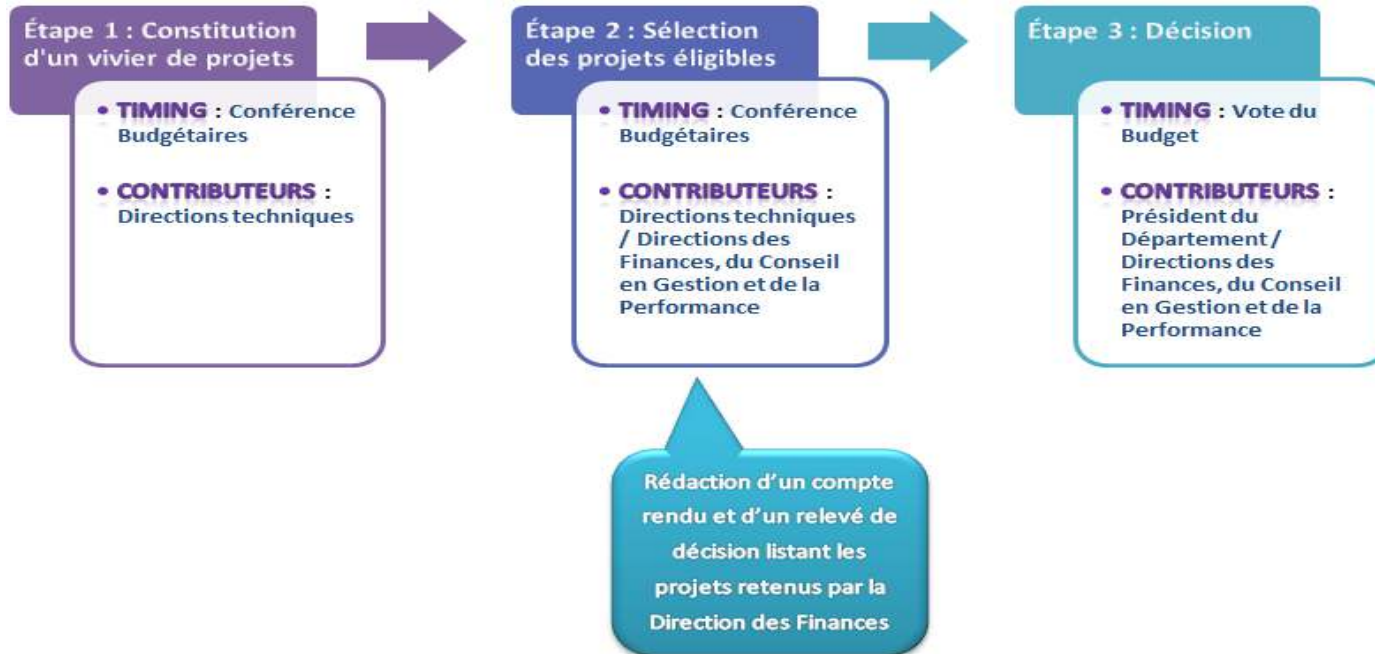
## ■ Processus d'évaluation et de sélection des projets

Catégories de Projets Éligibles	Sous-catégories de Projets Eligibles	Critères d'éligibilité	Bénéfices attendus
Transition Energétique et Ecologique	<p><u>Mobilité durable</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financement de transports alternatifs bas-carbone</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Construction et équipement de voies vertes</li> <li>• Aménagement paysagers</li> <li>• Aménagements urbains autour des infrastructures dédiées et des services d'accueil vélo</li> <li>• Investissements dans des véhicules propres (vélo, véhicules électriques...)</li> </ul>	<p><u>Atténuation du changement climatique</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• réduction des émissions de gaz à effet de serre</li> <li>• économies d'énergie</li> </ul>
Action Sociale	<p><u>Patrimoine bâti vert à vocation sociale</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Logement et Service de Santé</li> </ul> <p><i>Population cible seniors / personnes à faibles revenus</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Accès au travail (soutien à l'insertion sociale)</li> </ul> <p><i>Population cible public à l'écart du marché du travail</i></p>	<p>Logements dédiés aux services de santé :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• visant ou ayant obtenu l'une ou plusieurs des certifications suivantes :             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Habitat &amp; Environnement 2010</li> <li>• HQE 'Établissements de santé'</li> </ul> </li> <li>• respectant un objectif minimum de performance énergétique (RT 2012 - 10% minimum)</li> <li>• dont les marchés de travaux incluent une clause sociale</li> </ul>	<p><u>Accès à des services essentiels</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développement de l'offre de places disponibles</li> <li>• Développement du contingent d'heures réalisées par des personnes en insertion professionnelle</li> </ul> <p><u>Cohésion sociale et solidarité (Economie Sociale et Solidaire)</u></p> <p><u>Sobriété et Efficacité Énergétique</u></p>



# Le contexte du framework green

## ■ Processus d'évaluation et de sélection des projets





# Le contexte du framework green

## ■ Rapport d'impact et indicateurs ESG

Catégories de Projets Éligibles	Sous-catégories de Projets Éligibles	Exemples d'indicateurs
Transition Energétique et Ecologique	Mobilité durable	<ul style="list-style-type: none"><li>- Estimation de la quantité de gaz à effet de serre évitée (en tCO2eq/an)</li><li>- Estimation des économies d'énergie (en KWh)</li></ul>
Action Sociale	Patrimoine bâti durable à vocation sociale	<ul style="list-style-type: none"><li>- Augmentation de la capacité d'accueil (en nombre de places supplémentaires créées)</li><li>- Amélioration des services : augmentation du nombre de chambres individuelles (en % du total de places)</li><li>- Nombre de logements rénovés (en nombre de lits pour les EHPAD)</li><li>- Nombre d'heures de travail par an réalisées par un public défavorisé par lot de travaux (emploi en insertion)</li><li>- Nombre d'emplois soutenus (ETP)</li><li>- Respect des objectifs en matière de performance énergétique (RT2012-10% minimum)</li><li>- Niveau de conformité à la certification H&amp;E 2010</li><li>- Obtention de la certification HQE Établissements de Santé</li></ul>



# Les projets concernés par l'émission inaugurale

## La Seine à Vélo

**Travaux financés** : Construction et équipement d'une voie verte dans le cadre d'un itinéraire vélo national, aménagement paysagers et mesures compensatoires.

**Caractéristiques :**

- 16 Collectivités maîtres d'ouvrage
- plus de 400 km dont environ 120 km dans l'Eure (dont 103 à réaliser par le Département)

**Tranche financée par l'émission d'obligation durable en 2019 :**

Vernon-Gasny (104km)

**Montant du projet**  
**32,6 M€**  
**Quote-part Département**  
**32,6 M€**



Objectifs

Economie  
touristique

Mobilités douces

Cadre de vie



# Les projets concernés par l'émission inaugurale

## EHPAD de Conches en Ouche

**Travaux financés** : Projet de reconstruction et d'extension de l'EHPAD de Conches en Ouche.

**Phases de projet :**

- Projet initial : reconstruction à neuf d'un EHPAD de 145 lits, 40 places de SSIAD, 12 places de CAJA et 12 places de PASA.
- Projet complémentaire : extension de 42 lits ; Reconstruction à neuf en lien avec le projet initial.

**Consommation énergétique :**

- Cible : 45 kWhEP/m<sup>2</sup>/an
- Certification NF Bâtiments Tertiaires Démarche HQE établissements de santé

**Montant du projet**  
**20 M€**  
**Quote-part Département**  
**1 M€**



**Objectifs**

Silver Economy

Santé et service aux populations vulnérables



# Les projets concernés par l'émission inaugurale

## EHPAD de Pacy-sur-Eure

**Travaux financés** : Projet de reconstruction et d'extension de l'EHPAD de Pacy-sur-Eure

**Phase de projet** (conception) :

Réhabilitation d'un nouvel EHPAD de 171 lits dont 5 d'hébergement temporaire, un dispositif innovant de répit et 30 lits de SSIAD avec interventions de mise en conformité sur l'existant (Bâtiment B)

**Consommation énergétique** :

- Modernisation du chauffage + ECS
- Certification BBC Effinergie Rénovation

**Montant du projet**

**20,3 M€**

**Quote-part Département**

**2 M€**



**Objectifs**

Silver Economy

Santé et service aux populations vulnérables





# Les projets concernés par l'émission inaugurale

## EHPAD des Andelys

**Travaux financés :** Projet de reconstruction et d'extension de l'EHPAD des Andelys

**Phase de projet (conception) :**

Reconstruction intégrale sur un nouveau site de l'établissement

(la capacité de l'EHPAD est de 160 lits, 12 places d'accueil de jour et 44 places de SSIAD)

**Consommation énergétique :**

- Cible : 45 kWhEP/m<sup>2</sup>/an

- Certification NF Bâtiments Tertiaires Démarche HQE établissements de santé

**Montant du projet**  
**21 M€**  
**Quote-part Département**  
**3 M€**



Objectifs

Silver Economy

Santé et service aux populations vulnérables

# CONTACTS

**Camille ALBERT** - Directrice  
Direction des Finances, du Conseil en Gestion  
et de la Performance

**Jean-Loup D'HOOREN** - Directeur Adjoint  
Direction des Finances, du Conseil en Gestion et de  
la Performance

## Personne responsable des programmes d'émission

**Saïkou BAH** - Responsable de service  
Direction des Finances, du Conseil en Gestion et de la  
Performance  
Service Expertise et Gestion des Risques Financiers

**Téléphone : 02 32 31 50 41**

**Mél : [eure-tcn@eure.fr](mailto:eure-tcn@eure.fr)**